

# Stratégie ERASMUS de l'Université Lille 1

La politique internationale soutient les activités de Lille 1 à savoir la recherche et la formation. Les RI des universités publiques lilloises fonctionnent déjà collégalement et mutualisent leurs actions. Leur expertise, savoir-faire et participation aux projets sont reconnus au plan européen et mondial.

## 1/ Mise en place d'un dispositif d'internationalisation des formations

Le dispositif s'appuie sur un portefeuille de formations pour former une génération d'experts répondant aux enjeux internationaux et multiculturels. Ces formations sont à la fois organisées en France ou à l'étranger avec des partenaires stratégiquement choisies. L'objectif est de former des professionnels avec des compétences non seulement dans des disciplines fondamentales mais aussi des compétences transversales favorisant l'innovation et l'esprit d'ouverture, caractéristiques indispensables pour évoluer dans des espaces multiculturels et globalisés :

**a/ Développer des diplômes conjoints.** Le périmètre s'inscrit dans l'esprit des masters européens (diplômes conjoints ou double-diplômes) incluant des contenus et méthodes d'enseignement innovants, fortement internationalisés et multilingues, une mobilité systématisée, des apports de professeurs invités étrangers, des stages dans des laboratoires ou entreprises internationales. La valorisation de ces formations s'articule autour de deux idées fortes : communiquer aux entreprises les compétences des diplômés et catalyser de nouvelles collaborations.

**b/ Fenêtre ouverte à la mobilité des étudiants dans toutes les formations :** toutes les formes de mobilité sont développées pour permettre à tout étudiant d'avoir la possibilité de partir à l'étranger, soit en stages en entreprise ou séjours d'études. A cela s'ajoutent des programmes intensifs ou des mobilités courtes transfrontalières.

**c/ Développement d'une politique de langue :** par une mise à disposition, pour le départ, d'un accès gratuit aux formations en langue dans les centres multimédia et par l'attribution de certificats de compétence en langue. Pour l'accueil, formation au FLE par une offre adaptée aux différents profils d'étudiants. Enfin, par une politique de formations enseignées en anglais pour faciliter la réciprocité des échanges.

## 2/L'internationalisation de la formation doctorale

Elle passe par l'utilisation du climat international qui permet aux jeunes chercheurs :

- d'accéder à un environnement de recherche innovant et dynamique,
- de l'impliquer dans un réseau international d'excellence,

- de lui proposer une équipe de superviseurs auprès de plusieurs partenaires européens couvrant un large éventail de spécialités et de méthodes de travail,
- de rencontrer une communauté internationale d'étudiants et de personnel de qualité et riche en diversité,
- d'enrichir son parcours de formation avec des séminaires ou projets internationaux, des ateliers, des colloques,
- de fournir un accès sans précédent à un large éventail d'équipements et de moyens de recherche. Les cotutelles des thèses (sandwich PhD), et l'intégration dans des réseaux stratégiques structurés seront largement développées.

### **Une stratégie ciblée**

**L'Espace de l'Europe du NO** où la situation géographique de Lille1 permet de s'engager dans une stratégie de collaborations et de concurrence de haut niveau international. Il s'agit d'alliance stratégique incluant les Pays Bas, la Belgique, le Sud de l'Angleterre :

- développer de nouvelles pédagogies en s'appuyant sur des « shuttle mobilities » et des masters d'excellence,
- Organiser un espace de formation doctorale basé sur la qualité,
- Stimuler les collaborations pour élargir les clusters.

**L'Europe** est l'espace privilégié qui permet de mieux structurer et consolider les liens existants à travers les grands programmes européens type Master et Doctorats conjoints, réseau Marie-Curie et les réseaux institutionnels d'excellence (type Utrecht Network, Tuning, Joiman, EUCEN).

**Hors Europe**, Lille1 a une longue expérience avec l'ensemble des continents et privilégie les actions pérennes de qualité comme les réseaux structurants des Laboratoires Internationaux Associés, les réseaux créés grâce à EMECW qui servent de plateforme de sélection des meilleurs candidats à la mobilité. Ces liens établis et éprouvés renforcent les accords institutionnels signés avec :

- Asie (Chine, Vietnam, Indonésie et Inde),
- l'Amérique du Sud (Brésil/Sao Paulo, Minas Gérais),
- le Pourtour Méditerranéen (Maroc/Oujda, Algérie, Liban),
- et l'Afrique (Dakar, Yaoundé, Bangui).

**Organisation opérationnelle des activités** : le S.R.I. a pour mission de construire le climat international au sein des différentes composantes de Lille1, anime le réseau des acteurs et travaille en synergie avec tous les partenaires institutionnels par une politique :

- de projets et une veille stratégique
- de qualité d'accueil/Guichet Unique
- de modernisation des pratiques et chartes de qualité
- par une stratégie de Communication et de Valorisation.

Lille 1 souhaite s'engager dans les projets de partenariats pour structurer et dynamiser un certain nombre de points stratégiques :

1/ Les réseaux favorisant la comparaison des cursus et la création de nouveaux masters européens et internationaux impliquant tous les champs disciplinaires de Lille 1

2/ les programmes intensifs dans le cas spécifique des formations courtes, type IUT, afin de sensibiliser les étudiants à l'international et apporter des innovations pédagogiques

3/ Structurer des partenariats à l'échelle doctorale pour proposer des formations par la recherche répondant aux nouveaux défis à 'horizon 2020 et favoriser l'articulation avec la recherche

4/ Les relations avec le monde économique, en développant et partageant son savoir-faire dans la mise en oeuvre des stages en entreprise, ses relations structurées pour favoriser l'insertion professionnelle et la création d'entreprise.

5/ Poursuivre les échanges de bonnes pratiques, de comparaison des cursus pour favoriser la création de l'espace européen de l'enseignement supérieur (processus de Bologne, éducation tout au long de vie, management international et structuration).

Lille 1 met à la disposition des enseignants de l'université un service d'aide au montage de projet. Le personnel qualifié, avec une solide expérience internationale, élabore conjointement le projet, conseille, oriente ou met en place les bonnes pratiques, participe à la réalisation des objectifs visés du programme ciblé.

Une stratégie est également instaurée pour valoriser les résultats obtenus par les projets, soit en complétant par des financements, en établissant des liens institutionnels pérennes, en permettant de reconnaître l'implication des personnes dans les projets, en utilisant et disséminant les résultats par l'élaboration de chartes de qualité, en structurant l'administration de l'Université pour rendre réalisable cette activité nouvelle et innovante.

### **3/Impact escompté**

#### **1-Augmenter les niveaux de qualification pour former les diplômés et les chercheurs dont l'Europe a besoin**

Par sa politique d'accès et égalité des chances (équilibre hommes-femmes, non discrimination, dimension sociale), Lille 1 a mis en place une politique de validation des études et validation des acquis professionnels de manière à favoriser la reprise d'études. Cette approche est concertée à l'échelle européenne grâce à la participation à des réseaux influant (tel que EUCEN), une capacité à analyser les parcours des étudiants étrangers pour leur proposer des parcours d'études flexibles et diplômant. Avec 19% étudiants étrangers,

30% de boursiers sur critères sociaux et 15000 adultes en formation continue, Lille 1 participe activement à diversifier son public. Avec plus de 1000 doctorants dont 40% sont internationaux, elle entend contribuer à la formation des futurs scientifiques pour construire l'innovation européenne de demain.

La politique de doubles diplômes et de cotutelles de thèse contribuera par ailleurs à renforcer l'acquisition de nouvelles compétences, transversales et spécifiques, plus adaptées aux besoins de l'Europe.

## **2- Améliorer la qualité et la pertinence de l'enseignement supérieur**

L'offre de formation de Lille 1 s'inscrit dans un processus qui permet de contrôler qu'elle est adaptée aux besoins de la société et qu'elle est internationalement orientée. Poursuivre l'implication de l'Université dans les réseaux favorisant les réflexions sur les cursus, poursuivre l'observation des formations (OFIP) en tenant compte de l'insertion professionnelle des étudiants formés pour les placer au cœur du système, le plan réussite licence avec des tutorats renforcés, font partie des procédures fortes que Lille1 partage avec ses partenaires internationaux en les invitant dans les conseils de formation (notamment dans le cadre des activités transfrontalières).

La participation aux projets internationaux et les programmes intensifs, vont permettre de recentrer les analyses avec un regard plus européen et affiner l'offre de formation aux préoccupations nouvelles y compris à distance.

La réforme des cursus dans un système professionnalisant, se fera de manière concertée à l'échelle européenne dans le prolongement de ce que Lille 1 a déjà pu faire au sein de différents réseaux en particulier grâce à l'alternance en entreprise.

## **3- Relever la qualité grâce à la mobilité et à la coopération transnationale**

En favorisant la mobilité des étudiants, de tous les types, de tous les cycles et en multipliant les doubles ou multi reconnaissances de diplôme, y compris les adultes en formation continue, Lille 1 contribue largement à la réalisation des objectifs. Ses coopérations internationales sont effectives et le travail de structuration sur des alliances européennes et internationales ambitieuses est en cours.

L'attractivité de Lille 1 par les étudiants étrangers est déjà un fait. Toutefois, Lille 1 poursuivra sa politique de structuration des partenariats pour sélectionner les meilleurs candidats et s'assurer de leur parfaite réussite dans le système français.

Par ses coopérations hors Europe et sa contribution à la modernisation de l'ES de ces pays, Lille1 contribue à l'adéquation des formations aux influences européennes voire internationale et favorise ainsi les échanges.

## **4 - Activer le triangle de la connaissance: faire le lien entre l'enseignement supérieur, la recherche et les entreprises pour favoriser l'excellence et le développement régional**

Au travers des stages en entreprises, la professionnalisation de l'enseignement supérieur par l'alternance en entreprise, Lille I va poursuivre son approche européenne. Des modules de création d'entreprise sont déjà disponibles et les étudiants étrangers accueillis seront sensibilisés à leur existence afin de partager ces bonnes pratiques.

Au niveau doctoral, la création de doctorales franco-belges où les doctorants sont formés à la création d'entreprises renforce également l'articulation avec le monde économique. Le collège doctoral européen apportera la dimension européenne à ce regroupement régional. La constitution de réseaux européens de recherche et Marie-Curie facilitera les articulations

nécessaires au développement des cotutelles de thèse et le transfert des connaissances entre pays.

#### **5- Améliorer la gouvernance et le financement**

Lille 1 possède un budget de la coopération internationale qui permet un accompagnement efficace des activités. L'Université met des ressources humaines dans la gestion des programmes de mobilité. Le gouvernement français et le Conseil Régional Nord Pas de Calais, contribuent à la même hauteur que l'Union Européenne par l'attribution de bourses de mobilité.

Dans le cadre de la coopération en Europe du Nord Ouest, les universités partageront leurs pratiques de financement et gouvernance afin de partager à l'échelle européenne les meilleures activités.